

陕西秦草生态环境科技有限公司

文件

秦草字[2023]21号 签发人：范君业、张建军、张帆、温利平

关于各项目检查结果的通报批评

根据 2023 年11月23日的各项目日报检查情况汇总结果，以下项目存在劳务及机械使用不合规、与日报内容不符、日报填写不规范等情况，现将检查结果通报如下：

一、临潼老旧小区项目、茶马大道项目存在未合理安排劳务及机械使用的情况。

二、超越五路项目、科创大道项目存在日报报送内容不符的情况。

三、科创大道项目、临潼老旧小区项目、咸户路项目、超越五路项目存在日报填写内容不规范的情况。

鉴于以上情况，对以上项目负责人徐哲、赵坤成、雷鑫、王靖渤、任鑫提出通报批评，并予以扣除10天工资的处罚，在12月工资中执行。

要求以上项目负责人在后期工作过程中规范工作流程、加强现场管理，确保各项工作整改落实到位。严格落实公司施工质量管理标准，及时处理问题和防范风险，确保项目保质保量的顺利进行。

要求各项目部应引以为戒，自查各自项目规范管理工作，并于2023年12月10日将自查报告上报至安全质量审计部。在下步工作中，公司将加大巡查力度，随时开展明查暗访。对于发现的问题，按照相关规定严肃处理；对造成重大损失或恶劣影响的，追究主要负责人责任。

附件：各项目日报检查情况汇总（2023年11月23日）

陕西秦草生态环境科技有限公司
2023年12月2日

抄报： 总经理
抄送： 各中心、各部门

印制份数： 1份
印制时间： 2023.12.2

各项目日报检查情况汇总

截止 2023 年 11 月 23 日各项目日报报送，根据日报填写内容进行核查，在检查中发现各项目存在以下类似情况，综合进行举例说明。

一、合理安排劳务及机械使用（列举）

1、临潼老旧小区 11 月 17 日与 11 月 20 日相同人工数量(28 人)及相同工作时间（9h）完成的工程量差异较大；11 月 21 日（31 人）与 11 月 20 日（28 人）相同工作时间内，人数较多完成的工程量少于人数较少完成的工程量，建议合理计划用工量。

人工：4 男 24 女（日工）

11月17日

时间：8 小时 7: 30-12: 00, 13: 00-16: 30, 加班 1 小时, 16: 30-17:30

施工内容：绿化整地 500 平米，栽植麦冬 350 m²，清理垃圾。

人工：6 男 22 女（日工）

11月20日

时间：8 小时 7: 30-12: 00, 13: 00-16: 30, 加班 1 小时, 16: 30-17:30

施工内容：绿化草坪浇水 650 平米，麦冬浇水 2000 m²，栽植麦冬 350 m²，整地 300 m²，清理垃圾。

人工：6 男 25 女（日工）

11月21日

时间：8 小时 7: 30-12: 00, 13: 00-16: 30, 加班 1 小时, 16: 30-17:30

施工内容：绿化麦冬浇水 1000 m²，栽植麦冬 300 m²，整地 300 m²，清理垃圾。

2、茶马大道项目 本项目养护分包方式为全费用固定单价，养护进场人数(2 人)较少，建议增加养护进场人数，确保养护效果。

二、日报报送内容不符（列举）

1、超越五路 11 月 14 日报送零工：4 男，现场施工照片显示其中女工：1 人

四. 人材机进场情况				
序号	人工	机械	材料	备注
	普阳零工: 4男。	无	无	

存在问题

2、科创大道 11月14日日报报送人数：零工5人、照片显示人数大于5人，报送人工数量与照片不符，需根据现场实际情况及分包方式报送

四. 人材机进场情况					
序号	零工	栽植包工	机械	材料	备注
1	5				9小时

栽植分包施工内容：

一、使用零工：

男工5人，女工0人

工作时间：7：30—12：00 13：30—17：00（8小时）

加班时间：17:00-18:00（1小时）

共计：男工5工日，女工0工日

1. 人工卸车红叶石楠 13000 株各分段；
2. 人工清除运输侧分带内灌木红叶石楠及放线；
3. 配合栽植进场灌木红叶石楠；



三、日报填写内容需规范（列举）

1、**科创大道** 项目日报填写须明确每项施工内容对应的人数及完成的工程量。

一、使用零工：
男工 4 人，女工 1 人
工作时间：7：30—12：00 13：30—17：00（8 小时）

加班时间：17:00-18:00（1 小时）
共计：男工 4 工日，女工 1 工日
1. 人工配合（洒水车 3 罐车次）浇灌近期新栽植的灌木生根（红叶石楠和小叶女贞）；
2. 人工继续修剪未完成的新栽植灌木；
3. 人工翻整分区一中册带被踩实的种植土；
4. 今日下午挖机未能前来，人工开挖中册带补栽的乔木（北美红枫）树坑；

2、**临潼老旧小区** 项目日报填写须明确每项施工内容对应的人数。

人工：6 男 25 女（日工）
时间：8 小时 7：30—12：00，13：00—16：30，加班 1 小时，16：30—17：30
施工内容：绿化麦冬浇水 1000 ㎡，栽植麦冬 300 ㎡，整地 300 ㎡，清理垃圾。

3、**咸户路** 项目日报填写须明确每项施工内容对应的人数

零工 5 人，5 男工，每人各 1 个工 日：（7:30-11:30, 13:30-17:30） 5 男工配合挖机清表 500 m ² ，乔木 卸打支撑 30 对，修水圈 30 个，草 坪修剪 600 m ² ，清理路面垃圾 120m。

4、超越五路 项目日报填写须明确每项施工内容对应的人数

零工工作 内容	工作时间： 8:00-12:00 13:00-17:00 合计：零工：（男 工 4 个工日，女工 3 个工日）共 7 工日。 1. 男工 4 人，女工 3 人，每人一天， 丰产三路，丰产二 路拔草 2000 平米， 打扫卫生 3000 平 方米、修剪苗木 1000 平方米。
------------	---

四. 人材机进场情况

+

序号	人工	机械
	碧阳零工：4 男。3 女	无

填报需注意：当日完成量、累计完成量、剩余量、总工程量、使用时间等需准确填报；

各项目日报报送需根据业主方施工范围划分，按照总包合同区分项目进行报送；

以上综合检查，因报送相关数据不齐全，暂未对单方造价进行核算，检查中对重点问题进行汇总，并未进行逐项列举。望各项目涉及到相关类似问题进行自检；

建议日报填写需明确当日实际完成工程量、对应工程量采用的分包方式（专业分包、零工）零工工种区分、工作时间，对应各分包单位施工范围等，望据实加强规范填写。

2023年11月23日