

陕西秦草生态环境科技有限公司文件

秦草字[2024]006 号 签发人：范君业、张建军、张帆、温利平

关于明确事业部经理、项目部经理权责的通知

公司各中心、部门：

为加快实现更高经营发展目标，全面推行目标责任考核，经公司研究决定明确事业部经理、项目经理权责如下：

一、回款业务：事业部经理 60%责任，项目经理 40%责任；

二、审计业务：项目经理 60%责任、事业部经理 40%责任；

三、工程验收、结算、移交项目经理 60%责任，事业部经理 40%责任；

四、供应商约见实行预约制度，对于非约到访且造成不良后果的，对供应商推荐人、项目部经理、事业部经理均处于 2000 元/次处罚，并在接到通知后第一时间将人员带离。（联络人：鱼朝辉，18192528890）

五、项目回款后，根据目标责任状，保留公司利润部分后支付。

付款流程：发起人——事业部经理、项目部经理——工程中心——财金中心——管理层审批后支付。

根据项目的情况，确需公司资金支持的情况下，由事业部经理和项目部经理向公司财金中心履行借款手续，具体细则根据公司财务制度执行。

六、项目部经理实行提名制。由工程中心根据项目情况提名项目经理人选，事业部有权提出反对意见。

七、严格落实质量巡查。认真贯彻巡检制度，确定巡检人员工程进度和时间节点。加大质量、进度、成本预算的管控。

八、超出目标责任状考核部分由工程中心出具方案，报管理层审批后执行。

根据以上要求对项目全过程审批单据进行了相应的调整，具体以附件为准。

各事业部经理所负责区域及区域内项目经理：

序号	事业部经理	负责区域	项目经理
1	蔡晨成	蓝田县、临潼区、航天基地	韩旭、徐哲、张伟利、刘志东
2	张明	灞桥区、榆林市	王荣禄、孙明明、韩旭、贺国俊、
3	郑铖	沣东新城、鄠邑区	徐哲、张云刚、余维
4	贾楠	沣西新城、咸阳市	徐哲、张伟利、余维
5	张磊	雁塔区	张磊

本通知自下发之日起执行。

陕西秦草生态环境科技有限公司

2024 年 4 月 10 日

抄报：	总经理	印制份数：	1份
抄送：	各职能部门	印制时间：	2024.04.10